



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جهاز الإشراف والتقويم العلمي
دائرة ضمان الجودة والاعتماد الأكاديمي
قسم الاعتماد

دليل وصف البرنامج الأكاديمي والمقرر

2024

نموذج وصف البرنامج الأكاديمي

اسم الجامعة: كلية الكوت الجامعة
الكلية / المعهد: كلية الكوت الجامعة
القسم العلمي: ادارة الاعمال

اسم البرنامج الأكاديمي او المهني: الأكاديمي
اسم الشهادة النهائية: بكالوريوس في علوم إدارة أعمال
النظام الدراسي: فصلي
تاريخ اعداد الوصف: (كورسات)
تاريخ ملء الملف: 2023/9/17

التوقيع
اسم المعاون العلمي: ا.د عبد الزهرة حميدي الربيعي
التاريخ: 2023/9/17

التوقيع:
رئيس القسم: ا.م.د. صالح مهدي العامري
التاريخ: 2023/9/17

دقق الملف من قبل
شعبة ضمان الجودة والاداء الجامعي
اسم مدير شعبة ضمان الجودة والاداء الجامعي والاداء الجامعي:
التاريخ: 2023 / /
التوقيع

مصادقة السيد العميد

نموذج وصف المادة

استيعاب اساسيات الإدارة الاستراتيجية، القدرة على صياغة رؤية ورسالة واهداف، تشخيص مكونات البيئة الخارجية، معرفة المجالات الأساسية للبيئة الداخلية، القدرة على تشخيص نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات -استخدام نماذج محافظ الاعمال، التعرف على نطاق الاستراتيجية الشامل وامتلاك معرفة طرائق التنافس والريادة وبناء الميزة وصياغة خطط استراتيجية، وصياغة خطط تشغيلية، تطوير مؤشرات ومعايير تقييم الاداء.. وامتلاك الطالب المعرفة في مجال تطوير خيارات استراتيجية تسهم في تحقيق الميزة التنافسية والريادة. واستيعاب عمليات الصياغة الاستراتيجية وتطوير قابليات الطلبة على تطوير الخيارات الاستراتيجية او البدائل الاستراتيجية على مستوى المنظمة وعلى مستوى وحدة الاعمال والاستراتيجيات الوظيفية التنافسية وتشخيص مجالات تنفيذ الاستراتيجية ومعرفة اساسيات الرقابة الاستراتيجية وطرائق تعزيز عمل المنظومة رقابية فاعلة.

المؤسسة التعليمية	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
القسم العلمي/ المركز	ادارة الاعمال
اسم / المادة	الإدارة الإستراتيجية
أشكال الحضور المتاحة	بكالوريوس ادارة الاعمال (حضوري)
الفصل / الأول	المرحلة الثالثة
عدد الساعات الدراسية (الكلي)	45 ساعة
برنامج الاعتماد المعتمد	
المؤثرات الخارجية الأخرى	النشاطات البحثية والمشاهد ودراسات الحالة والدراسات الاستطلاعية لبعض المواقع ذات الصلة بالمادة كالمصارف والشركات التصنيعية والخدمية والتطبيق في مؤسسات الدولة.
تاريخ إعداد هذا الوصف	2023/9/17

أهداف المقرر:

1. اكساب الطالب مهارة معرفية عن مفهوم ومواصفات وأهمية المفاهيم المتخصصة بالإدارة الاستراتيجية من حيث المفاهيم والمبادئ والاسس وكيفية تطبيقها في منظمات الاعمال
2. اكساب الطالب مهارة معرفية بأهمية ودور الادارة الاستراتيجية وصياغة الاستراتيجيات الكفيلة بتحقيق الابداع والميزة التنافسية
3. تزويد الطلبة بالمعلومات الأساسية التي تمكنه من فهم مجموعة المهارات المتوفرة في المنظمة الادارية
4. تمكين الطالب من التعامل مع معطيات بيئة الاعمال المعاصرة.
5. تعزيز قدرات الطالب في مجال تحقيق استجابة استراتيجية لتحديات العمل.
6. الابتعاد عن الارتجال وتنبي منهج عمل منظم لتحقيق الأهداف بعيدة الأمد.
7. امتلاك الطالب لمعرفة كيف في مجال تطوير خيارات استراتيجية تسهم في تحقيق الميزة التنافسية والريادة.
8. يمكن الطالب من: استيعاب عمليات الصياغة الاستراتيجية وتطوير قابليات الطلبة على تطوير الخيارات الاستراتيجية.
9. يمكن الطالب من: معرفة اساسيات الرقابة الاستراتيجية وطرائق تعزيز عمل المنظومة رقابية فاعلة.

9- مخرجات المقرر وطرائق التعليم والتعلم والتقييم

أ- المعرفة والفهم

- 1) تعريف الطالب بالمفاهيم الأساسية للإدارة الاستراتيجية
- 2) استيعاب مراحل علمية الإدارة الاستراتيجية.
- 3) التعرف معطيات بيئة الاعمال المعاصرة وكيفية التعامل معها.
- 4) معرفة الغاية والسبب والكامن وراء تبني النهج الاستراتيجي في ممارسات منظمات الاعمال.

ب - المهارات الخاصة بالموضوع

- 1) صيغة رؤية ورسالة لمنظمات الاعمال.
- 2) تطوير مهارات الطالب في مجال التحليل الاستراتيجي.
- 3) تمكين الطالب من اعداد الخطط الاستراتيجية والخطط السنوية التشغيلية

ج- مهارات التفكير

- 1) تطوير مهارات التفكير التحليلي
- 2) تطوير مهارات التفكير الإبداعي.

طرائق التعليم والتعلم

- 1) محاضرات،
- 2) واجب بيتي.
- 3) حالات دراسية.
- 4) حلقات نقاشية.
- 5) لعب أدوار.

طرائق التقييم

- 1) المشاركة اليومية.
- 2) امتحانات شهرية.
- 3) الواجبات وحلول الحالات الدراسية.
- 4) امتحان فصلي

د- المهارات العامة والتأهيلية المنقولة (المهارات الاخرى المتعلقة بقابلية التوظيف والتطور الشخصي)

- 1) تطوير مهارات الاقناع والحوار.
- 2) تطوير مهارات القيادة والتأثير.
- 3) تطوير مهارات العمل الجماعي.
- 4) تنمية قدرة الطالب على التعامل مع الوسائل التقييمية.
- 5) د2. تنمية قدرة الطالب على التعامل مع الشبكة العنكبوتية (الانترنت)
- 6) د3. تنمية قدرة الطالب على كيفية التعامل مع المصادر والمراجع الخارجية.

10- بنية المقرر

الأسبوع	الساعات	مخرجات التعلم المطلوبة	اسم الوحدة /او الموضوع	طريقة التعليم	طريقة التقييم
الأول	3	استيعاب أساسيات الإدارة الاستراتيجية	مفاهيم الإدارة الاستراتيجية	مقدمة - تقسم المحاضرة الى عدة محاور ومعززة بذكر الأمثلة واستخدام PowerPoint أسئلة ومناقشة واجب بيتي- ملخص	مشاركة ومناقشات يومية وامتحان كوزو شهري
الثاني+ الثالث	3	القدرة على صياغة رؤية ورسالة واهداف	التوجه الاستراتيجي	مقدمة - تقسم المحاضرة الى عدة محاور ومعززة بذكر الأمثلة واستخدام PowerPoint أسئلة ومناقشة واجب بيتي- ملخص	مشاركة ومناقشات يومية وامتحان كوزو شهري
الرابع	3	تشخيص مكونات البيئة الخارجية	التحليل الاستراتيجي للبيئة الخارجية	مقدمة - تقسم المحاضرة الى عدة محاور ومعززة بذكر الأمثلة واستخدام PowerPoint أسئلة ومناقشة واجب بيتي- ملخص	مشاركة ومناقشات يومية وامتحان كوزو شهري
الخامس	3	معرفة المجالات الأساسية للبيئة الداخلية	التحليل الاستراتيجي للبيئة الداخلية	مقدمة - تقسم المحاضرة الى عدة محاور ومعززة بذكر الأمثلة واستخدام PowerPoint أسئلة ومناقشة واجب بيتي- ملخص	مشاركة ومناقشات يومية وامتحان كوزو شهري
السادس	3	القدرة على تشخيص نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات	تحليل الموقف الاستراتيجي	مقدمة - تقسم المحاضرة الى عدة محاور ومعززة بذكر الأمثلة واستخدام PowerPoint أسئلة ومناقشة واجب بيتي- ملخص	مشاركة ومناقشات يومية وامتحان كوزو شهري
السابع		امتحان الشهري الاول			
الثامن - التاسع	3	استخدام نماذج محافظ الاعمال	الاختيار الاستراتيجي	مقدمة - تقسم المحاضرة الى عدة محاور ومعززة بذكر الأمثلة واستخدام PowerPoint أسئلة ومناقشة واجب بيتي-	مشاركة ومناقشات يومية وامتحان كوزو شهري

	ملخص				
مشاركة ومناقشات يومية وامتحان كوزو شهري	مقدمة - تقسم المحاضرة الى عدة محاور ومعززة بذكر الأمثلة واستخدام PowerPoint أسئلة ومناقشة واجب بيتي- ملخص	الاستراتيجية على مستوى المنظمة	التعرف على نطاق الاستراتيجية الشامل	3	العاشر
مشاركة ومناقشات يومية وامتحان كوزو شهري	مقدمة - تقسم المحاضرة الى عدة محاور ومعززة بذكر الأمثلة واستخدام PowerPoint أسئلة ومناقشة واجب بيتي- ملخص	الاستراتيجية على مستوى وحدة الاعمال	امتلاك معرفة طرائق التنافس وبناء الميزة التنافسية	3	الحادي عشر
مشاركة ومناقشات يومية وامتحان كوزو شهري	مقدمة - تقسم المحاضرة الى عدة محاور ومعززة بذكر الأمثلة واستخدام PowerPoint أسئلة ومناقشة واجب بيتي- ملخص	الاستراتيجية على المستوى الوظيفي	تشخيص مجالات تنفيذ الاستراتيجية	3	الثاني عشر
امتحان الشهري الثاني				الثالث عشر	
مشاركة ومناقشات يومية وامتحان كوزو شهري	مقدمة - تقسم المحاضرة الى عدة محاور ومعززة بذكر الأمثلة واستخدام PowerPoint أسئلة ومناقشة واجب بيتي- ملخص	التنفيذ الاستراتيجية	صياغة خطط استراتيجية صياغة خطط تشغيلية	3	الرابع عشر
مشاركة ومناقشات يومية وامتحان كوزو شهري	مقدمة - تقسم المحاضرة الى عدة محاور ومعززة بذكر الأمثلة واستخدام PowerPoint أسئلة ومناقشة واجب بيتي- ملخص	الرقابة الاستراتيجية	تطوير مؤشرات ومعايير تقييم الاداء	3	الخامس عشر

البنية التحتية : استخدام الحاسوب والأفلام والمحاضرات الفيديوية المباشرة

1- الكتب المقررة المطلوبة	زكريا مطلق الدوري (2009) " الإدارة الاستراتيجية: مفاهيم وحالات دراسية" عمان الاردن
2- المراجع الرئيسية (المصادر)	ولن وهنكر (2015) " الإدارة الاستراتيجية" الدار العالمية للنشر والتوزيع، بيروت لبنان.
ا- الكتب والمراجع التي يوصى بها	Harvard business school
ب - المراجع الالكترونية، مواقع الانترنت	المواقع الإلكترونية للجامعات العربية (من اجل تحليل اتجاهها الاستراتيجي و الخطط التي تتبناها) . هاني عرب ، محاضرات في الادارة الاستراتيجية ، ملتقى البحث العلمي -www..rsscrs..iinfo-

خطة تطوير المقرر الدراسي

ان يعتمد على جملة من المفردات تضاف الى المنهج والعمل على تطبيقها في.. و تقديم مقترحات للقسم لتحديث (10 -20)% من المفردات. مع تقديم تقرير علمي لموضوع معاصر خارج مفردات المادة المعنية تحفيز الطلبة على اصدار النشرات الجدارية التوضيحية المتعلقة بمفردات المادة والتأكيد على الحالات الدراسية المحلية والعربية والعالمية.